



ΟΔΗΓΟΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΟΣ BUSINESS PLAN

Σύμφωνα με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα & Επιχειρηματικότητα» του ΕΣΠΑ 2007-2013, στον οδηγό αυτόν περιλαμβάνεται μια σειρά από επιμέρους κριτήρια που αποσκοπούν στην αξιολόγηση της καινοτομικότητας/ πρωτοτυπίας ενός Επιχειρηματικού Σχεδίου (business plan).

Τα κριτήρια αναλύονται ως ακολούθως:

➤ A1) Χαρακτηρισμός Καινοτομίας

Εντοπίζεται και κατατάσσεται το είδος και το εύρος εφαρμογής της προτεινόμενης καινοτομίας. Συμπληρώνοντας τον πίνακα που ακολουθεί, αξιολογούνται, σύμφωνα με τα στοιχεία του επιχειρησιακού σχεδίου, τα σημεία όπου τεκμηριώνεται / εκδηλώνεται η πρωτοτυπία / καινοτομία.

Χαρακτηρισμός Καινοτομίας	Επισήμανση Ναι / Όχι	Σύντομη Αιτιολόγηση - Περιγραφή
Ομάδα Α. Εισαγωγή στην αγορά ενός νέου ή σημαντικά βελτιωμένου σε σχέση με τα βασικά του χαρακτηριστικά, τις τεχνικές προδιαγραφές, το ενσωματωμένο λογισμικό ή άλλα μη υλικά συστατικά, προτιθέμενες χρήσεις ή τη φιλικότητα προς τον χρήστη προϊόντος, υπηρεσίας, ή διαδικασίας. Οι μεταβολές καθαρά αισθητικής φύσεως δεν περιλαμβάνονται.		
Ομάδα Β. Εισαγωγή στις λειτουργίες της επιχείρησης μίας νέας ή σημαντικά βελτιωμένης διαδικασίας παραγωγής, μεθόδου παροχής και		



ΜΟΝΑΔΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
(Μο. Κ. Ε.)

διανομής ή διαδικασίας υποστήριξης για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Το αποτέλεσμα της διαδικασίας θα πρέπει να είναι σημαντικό σε σχέση με τον όγκο της παραγωγής, την ποιότητα των προϊόντων ή το κόστος παραγωγής και διανομής. Καθαρά οργανωτικές ή διοικητικές μεταβολές δεν περιλαμβάνονται.		
--	--	--

Τίθεται σήμανση ΝΑΙ, εάν ο αξιολογητής αποδέχεται την κατ' αρχήν ύπαρξη καινοτομίας της ομάδας Α ή της ομάδας Β.

Τίθεται σήμανση ΟΧΙ εάν ο αξιολογητής δεν αποδέχεται την κατ' αρχήν ύπαρξη καινοτομίας σε καμία ομάδα.

- ✚ Επισημαίνεται ότι δύο ανωτέρω ομάδες μπορούν να περιλαμβάνουν στοιχεία της Οικολογικής Καινοτομίας ή και να είναι Οικολογική Καινοτομία.

➤ **A2) Βασικά χαρακτηριστικά της καινοτομίας / πρωτοτυπίας**

Στο κριτήριο αυτό εξετάζεται και αξιολογείται ο βαθμός ή το επίπεδο πρωτοτυπίας/ διαφοροποίησης και η προέλευση της **καινοτόμου ιδέας** (προϊόν, διεργασία, υπηρεσία συνδυασμός αυτών) συμπεριλαμβανομένης και της περίπτωσης καινοτόμων εφαρμογών και συνδυασμών ήδη υπάρχουσας γνώσης, τεχνολογίας και τεχνογνωσίας. Πιο συγκεκριμένα εξετάζονται και βαθμολογούνται η κατ' αρχήν ύπαρξη της καινοτομίας και τα σημεία εκδήλωσής της. Κρίσιμες είναι οι αξιολογήσεις (και συνεπώς οι τεκμηριώσεις από τον επενδυτή) των εννοιών του «νέου» και του σημαντικά «διαφοροποιημένου». Το Κριτήριο Α1 αξιολογεί :

- **Την Πρωτοτυπία της ιδέας:** Εξετάζεται το στοιχείο της τεκμηριωμένης πρωτοτυπίας στην προτεινόμενη καινοτομία σε συνδυασμό με την προέλευση της ιδέας, την οριοθέτησή της και το επίπεδο κατοχύρωσης της.
- **Την Διαφοροποίηση που θα φέρει η καινοτομία:** Εξετάζεται ο βαθμός ή το επίπεδο διαφοροποίησης των χαρακτηριστικών του «καινοτομικού» προϊόντος ή «καινοτόμου» υπηρεσίας ως προς το προϊόν ή ομάδα προϊόντων ή ως προς



ΜΟΝΑΔΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
(Μο. Κ. Ε.)

την υπηρεσία που στοχεύει να αντικαταστήσει για μια ή περισσότερες συγκεκριμένες εφαρμογές.

- **Την Ύπαρξη πρότερης θετικής αξιολόγησης:** το οποίο εξετάζει και επιβραβεύει τυχόν πρότερες αξιολογήσεις της επιχειρηματικής ιδέας.

A2.1: Πρωτοτυπία της ιδέας: Εξετάζονται τεκμήρια πρωτοτυπίας της προτεινόμενης καινοτομίας (σε σχέση με τον κλάδο που δραστηριοποιείται / στοχεύει το αντικείμενο του Ε/Σ), το επίπεδο κατοχύρωσης και εφαρμογής των τεκμηρίων αυτών και η προέλευσή της ιδέας.

A/A	Παράγοντας Πρωτοτυπίας	ΝΑΙ	ΟΧΙ
Ομάδα Α: Κυριότητα (Ιδιοκτησία / Νομή / Κατοχή / Ίδιον Δικαίωμα Εκμετάλλευσης): Υπάρχουν πιστοποιητικά κυριότητας ή / και εκμετάλλευσης - χρήσης σχετικών μεμονωμένων ή συνδυασμών / συστημάτων διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας, πατέντων, πνευματικών δικαιωμάτων, δικαιωμάτων αποκλειστικής χρήσης και διάθεσης προϊόντων, υπηρεσιών, ή διαδικασιών από διαπιστευμένους φορείς ή αρχές της ημεδαπής και της αλλοδαπής τα οποία παρέχουν κάλυψη /κατοχύρωση σε:			
1	Επίπεδο Ελληνικής Επικράτειας		
2	Ευρωπαϊκό Επίπεδο		
3	Παγκόσμιο Επίπεδο		
Ομάδα Β: Εξασφάλιση – παραχώρηση χρήσης τουλάχιστον για οκτώ (8) χρόνια από την ημερομηνία υποβολής της πρότασης: Τεκμηριώνεται η εξασφάλιση δικαιωμάτων χρήσης ή κυριότητας χρήσης μεμονωμένων ή συνδυασμών υπαρχόντων διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας ή πατέντων ή πνευματικών δικαιωμάτων ή δικαιωμάτων αποκλειστικής χρήσης και διάθεσης τρίτων, από φορείς της ημεδαπής και της αλλοδαπής τα οποία παρέχουν κάλυψη / κατοχύρωση σε:			
4	Επίπεδο Ελληνικής Επικράτειας		
5	Ευρωπαϊκό Επίπεδο		
6	Παγκόσμιο Επίπεδο		
Ομάδα Γ: Τεκμηρίωση καινοτομίας χωρίς την χρήση των ανωτέρω στοιχείων : Υπάρχει επαρκής τεκμηρίωση της πρωτοτυπίας / καινοτομίας χωρίς την χρήση των ανωτέρω			

στοιχείων ως αποτέλεσμα:			
7	Αξιοποίηση αποτελεσμάτων τεκμηριωμένης εργασιακής (εμπειρική τεχνογνωσία) ή επιχειρηματικής εμπειρίας. Εξετάζεται η συνάφεια και η επίδραση της εμπειρίας αυτής επί του επιδιωκόμενου αποτελέσματος.		
8	Μη κατοχυρωμένης γνώσης επιστημονικού, τεχνολογικού (π.χ. αδημοσίευτη έρευνα) ή μη τεχνολογικού χαρακτήρα του βασικού μετόχου ή της επιχείρησης ή άλλου προσώπου που τέθηκε στη διάθεσή των επενδυτών.		
9	Νέων (προτύπων) συνδυασμών υπαρχουσών τεχνολογιών ή / και γνώσης		
10	Νέων τεχνολογικών εξελίξεων.		
11	Σύλληψης σχετικής ιδέας από τον επενδυτή (ή άλλου προσώπου που τέθηκε στη διάθεσή του επενδυτή)		

Αν Α1 – ΝΑΙ τότε 200.

Αν Α2 – ΝΑΙ τότε 230.

Αν Α3 – ΝΑΙ τότε 250.

Αν Β4 – ΝΑΙ τότε 200.

Αν Β5 – ΝΑΙ τότε 220.

Αν Β6 – ΝΑΙ τότε 250.

Αν ένα από τα Γ7, Γ8, Γ9 ΝΑΙ τότε 150.

Αν ένα από τα Γ10, Γ11 ΝΑΙ τότε 80.

ΑΝ ένα ΝΑΙ και σε ομάδα (Α) και ομάδα (Β) για διαφορετικό αντικείμενο τότε 250.

ΑΝ ΟΧΙ τότε μηδέν (0).

Τυπικά, για την αξιολόγηση του ανωτέρω κριτηρίου, ως βέλτιστη απάντηση θεωρείται η ουσιαστική επιστημονική / τεχνολογική διαφοροποίηση για την οποία έχουν εφαρμοστεί και τελεσφορήσει διαδικασίες κατοχύρωσης. Όμως, θα μπορούσαν να είναι πειστικές και δεκτές για τους σκοπούς του παρόντος οδηγού και απαντήσεις άλλων μορφών όπως η σώρευση πολύχρονης εμπειρίας, η εν γένει τεκμηρίωση της ιδέας, όπως προκύπτει από το Ε/Σ.



ΜΟΝΑΔΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
(Μο. Κ. Ε.)

A2.2: Διαφοροποίηση: Εξετάζεται η ύπαρξη ουσιαστικής διαφοροποίησης των τεχνικών-ποιοτικών – οικονομικών χαρακτηριστικών του «καινοτομικού» προϊόντος ή «καινοτόμου» υπηρεσίας ως προς το προϊόν ή ομάδα προϊόντων ή ως προς την υπηρεσία που στοχεύει να αντικαταστήσει για μια ή περισσότερες εφαρμογές. Σε περίπτωση ουσιαστικών βελτιώσεων/ διαφοροποιήσεων ή νέων προϊόντων / υπηρεσιών θα πρέπει στο Ε/Σ να τεκμηριώνεται επαρκώς ο τομέας που επέρχεται η βελτίωση (π.χ. επιδόσεις, χρηστικότητα, ποιότητα, κόστος, ευελιξία, εμπορευσιμότητα, συνδυασμοί αυτών κτλ.) ως προς τα προϊόντα, υπηρεσίες, διεργασίες που θα αντικατασταθούν.

A/A	Σημεία εκδήλωσης της καινοτομίας που σημειώνεται διαφοροποίηση	ΝΑΙ	ΟΧΙ
1	Διαφοροποίηση/ βελτίωση τεχνικών/ τεχνολογικών χαρακτηριστικών προϊόντος/ υπηρεσίας διεργασίας		
2	Διαφοροποίηση/ βελτίωση ποιότητας προϊόντων/ παροχής υπηρεσιών		
3	Διαφοροποίηση/ βελτίωση (βελτιστοποίηση) διαδικασιών/ διεργασιών		
4	Διαφοροποίηση/ βελτίωση (βελτιστοποίηση) λειτουργιών της επιχείρησης ως προς την διαφοροποίηση/ βελτίωση (εσωτερικής) προστιθέμενης αξίας		
5	Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών στην παραγωγή/ διάθεση υπηρεσιών		
6	Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών στις λοιπές λειτουργίες		
7	Αξιοποίηση νέων/ προηγμένων υλικών		
8	Διαφοροποίηση / βελτίωση παραγωγικότητας/ παραγωγικής δυναμικότητας		
9	Διαφοροποίηση / βελτίωση μείωσης κόστους παραγωγής / διάθεσης υπηρεσίας		



ΜΟΝΑΔΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
(Μο. Κ. Ε.)

10	Διαφοροποίηση/ βελτίωση μείωσης κόστους λοιπών λειτουργιών πλην παραγωγής/ διάθεσης υπηρεσίας		
11	Διαφοροποίηση/ βελτίωση (Αύξηση) ευελιξίας σε είδη και μορφές παραγόμενων προϊόντων / παρεχόμενων υπηρεσιών		
12	Διαφοροποίηση/ βελτίωση συνθηκών υγιεινής και ασφάλειας των εργαζομένων ή/ και ασφάλειας προϊόντων και υπηρεσιών		
13	Διαφοροποίηση/ βελτίωση παροχής κοινωνικών υπηρεσιών		
14	Διαφοροποίηση/ βελτίωση (Μείωση) περιβαλλοντικών επιπτώσεων		
15	Διαφοροποίηση/ βελτίωση σε θέματα παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ, εξοικονόμηση ενέργειας, αξιοποίησης αποβλήτων απορριμμάτων κ.α.		
16	Διαφοροποίηση / βελτίωση Συμβολής στην τοπική ανάπτυξη με αξιοποίηση τοπικών προϊόντων /υπηρεσιών, ή δεξιοτήτων ή πολιτιστικών στοιχείων		
17	Άλλο: Διευκρινίστε βάση τεκμηρίωσης Επενδυτικού Σχεδίου		

Εάν η απάντηση είναι ΟΧΙ τότε η βαθμολογία είναι (0) .

Εάν η απάντηση είναι ΝΑΙ τότε η βαθμολογία διαβαθμίζεται ως ακολούθως:

- Από ένα έως δύο ΝΑΙ τότε 50
- Από τρία έως τέσσερα ΝΑΙ τότε 100
- Από πέντε ΝΑΙ και πάνω τότε 150

A2.3: Ύπαρξη Θετικής Αξιολόγησης: Εξετάζεται εάν την τελευταία 10ετία η πρόταση έχει συμμετάσχει και αξιολογηθεί θετικά σε διαγωνιστικές διαδικασίες της ημεδαπής ή της αλλοδαπής για την προώθηση/ προβολή του καινοτομικού επιχειρείν. Αν ναι να αναφερθεί ο φορέας αξιολόγησης, η κατάταξη της πρότασης και τυχόν διακρίσεις .



ΜΟΝΑΔΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
(Μο. Κ. Ε.)

A/A	Ύπαρξη Θετικής Αξιολόγησης	ΝΑΙ	ΟΧΙ
1	Υπάρχει προηγούμενο θετικής αξιολόγηση ή διάκρισης από συμμετοχή σε επίσημες διαγωνιστικές διαδικασίες αξιολόγησης/ προώθησης της καινοτομίας? Τεκμηριώνεται από επίσημα στοιχεία??		

Αν ΟΧΙ = 0 , Αν ΝΑΙ = 100

ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΚΡΙΤΗΡΙΟΥ Α2 (Α2.1 + Α2.2 + Α2.3) (500max)

➤ **Α3) Τεκμηρίωση του τρόπου παραγωγής / παροχής / εφαρμογής του προτεινόμενου προϊόντος / διεργασίας / υπηρεσίας από τον φορέα της επένδυσης.**

Το κριτήριο αξιολογεί τον τρόπο παραγωγής / διάθεσης / εφαρμογής του προτεινόμενου προϊόντος/ διεργασίας/ υπηρεσίας απ' τον φορέα της επένδυσης, ως αλληλένδετο και αναπόσπαστο τμήμα της καινοτομικής ιδέας και της έμπρακτης εφαρμογής της. Στο πλαίσιο αυτό ο αξιολογητής δεν θα πρέπει να συγχέει τις έννοιες της καινοτομικής ιδέας per se (η οποία διατηρεί τη διακριτότητα της) με την έννοια της τεχνογνωσίας και τον τρόπο που αυτή οριοθετείται, που είναι απαραίτητη για την υλοποίηση της. Παρ' ότι αποτελούν έννοιες αλληλένδετες, διατηρούν τη διακριτότητά τους.

A/A	Τεκμηρίωση του τρόπου παραγωγής / παροχής / εφαρμογής του προτεινόμενου προϊόντος/ διεργασίας / υπηρεσίας	ΝΑΙ	ΟΧΙ
1	Υπάρχει σαφής και αναλυτική τεκμηρίωση της τεχνικής εφικτότητας του εγχειρήματος συμπεριλαμβανομένων απαιτήσεων όπως ειδικές άδειες και εγκρίσεις? Εξετάζονται στοιχεία όπως η ύπαρξη κατάλληλου μηχανολογικού εξοπλισμού (υπάρχοντος ή προς απόκτηση βάση του Ε/Σ), δυνατότητες εγκατεστημένες ή υπό		

	δημιουργία παραγωγής ή παροχής υπηρεσιών, ειδικές άδειες χρήσεις ή εγκατάστασης κτλ.		
2	Υπάρχει επαρκής τεκμηρίωση επιλογής της προτεινόμενης μεθοδολογίας για την παροχή προϊόντος/ υπηρεσίας/ διεργασίας στην περίπτωση ύπαρξης εναλλακτικών τεχνολογιών (Εξετάζεται η ύπαρξη και η παρουσίαση συγκριτικών πλεονεκτημάτων μειονεκτήματα, σκοπιμότητα κ.λπ. στο Επενδυτικό Σχέδιο). Εάν δεν υπάρχουν εναλλακτικές λύσεις να εξεταστεί εάν τεκμηριώνεται επαρκώς.		
3	Υπάρχουν ή έχουν εξασφαλιστεί σχετικά πιστοποιητικά / στοιχεία που να τεκμηριώνουν κυριότητα ή δικαίωμα εκμετάλλευσης και χρήσης (ευρεσιτεχνίες, πατέντες, πνευματικά δικαιώματα, δικαιώματα αποκλειστικής χρήσης και διάθεσης προϊόντων ή υπηρεσιών, ή διαδικασιών από διαπιστευμένους φορείς ή αρχές της ημεδαπής και της αλλοδαπής) για την παραγωγή / διάθεση προϊόντων / υπηρεσιών ?		
4	Υπάρχει / προβλέπεται η χρήση και αξιοποίηση νέων ή/ και προηγμένων υλικών, μεθοδολογιών και διεργασιών? Εξετάζεται ο βαθμός συμμετοχής τους στη διαφοροποίηση του προϊόντος/ διεργασίας/ υπηρεσίας, ως προς την απόδοσή του, την ποιότητα, το κόστος παραγωγής και διάθεσής του κτλ.		
5	Υπάρχει συσχέτιση του Ε/Σ με θέματα πράσινης ανάπτυξης / πράσινης επιχειρηματικότητας? Εμπεριέχεται η έννοια της οικολογικής καινοτομίας? Εξετάζεται εάν προβλέπεται η αξιοποίηση περιβαλλοντικών και πράσινων καλών πρακτικών για την προστασία του περιβάλλοντος, τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, τη χρήση ΑΠΕ κτλ.		

Αν ΟΧΙ τότε μηδέν (0).



ΜΟΝΑΔΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
(Μο. Κ. Ε.)

Αν υπάρχουν από ένα έως και δύο ΝΑΙ τότε 80 για κάθε ΝΑΙ .

Αν υπάρχουν από τρία έως τέσσερα ΝΑΙ τότε 65 για κάθε ΝΑΙ.

Για πέντε ΝΑΙ τότε 300 (ή 60 κάθε ΝΑΙ).

➤ **A4) Επιχειρησιακή Συμβατότητα**

Το κριτήριο αυτό αξιολογεί το βαθμό επιχειρησιακής συμβατότητας της καινοτόμου ιδέας με τις υπάρχουσες ή τις προτεινόμενες (υπό δημιουργία) εξασφαλίσεις που διαθέτει ή προτίθεται να δημιουργήσει το Επενδυτικό Σχέδιο.

A/A	Παράγοντες Επιχειρησιακής Συμβατότητας	Ναι	Όχι
1	<p>Ωρίμανση της Ιδέας**: Εξετάζονται παράμετροι και ενέργειες που σχετίζονται με τον βαθμό επεξεργασίας της ιδέας (υλοποίηση) σε σχέση με την προέλευσή της.</p> <p>Ειδικότερα εξετάζεται εάν:</p> <ul style="list-style-type: none">- ο υποψήφιος επιχειρηματίας προτείνει προς εφαρμογή μια γνήσια καινοτόμο η οποία δεν αποτελεί τυπική αντιγραφή- ο υποψήφιος επιχειρηματίας έχει ασχοληθεί συστηματικά με τις δυνατότητες της προτεινόμενης καινοτομίας, ώστε να διαθέτει την αναγκαία ωριμότητα για την εφαρμογή της. <p>Με βάση τα ανωτέρω, η διαδικασία υλοποίησης της ιδέας είναι:</p> <ul style="list-style-type: none">• Συνέχεια διαδικασιών έρευνας και ανάπτυξης σχετιζόμενων με την ιδέα• Συνέχεια δοκιμών και μετρήσεων επιστημονικού χαρακτήρα		

	<ul style="list-style-type: none"> • Συνέχεια δοκιμών, μετρήσεων και άλλων στοιχείων εμπειρικού χαρακτήρα • Πραγματοποίηση σκέψεων και απλών υπολογισμών χωρίς δοκιμές, μετρήσεις κτλ <p>Για όλα τα σημεία απαιτείται τεκμηρίωση.</p>		
2	<p>Έχουν εξασφαλιστεί πρώτες ύλες (διαθεσιμότητα) ή / και τεχνολογικό υπόβαθρο ή/και διαθέσιμες υπηρεσίες ή / και οι απαραίτητες συνεργασίες για την υποστήριξη του αντικειμένου του επιχειρηματικού σχεδίου ?</p> <p>Εφόσον το αντικείμενο του επενδυτικού σχεδίου είναι η παραγωγή απτού προϊόντος, τεκμαίρεται η διαθεσιμότητα / διασφάλιση των απαραίτητων πρώτων υλών?</p> <p>Εφόσον το αντικείμενο του επενδυτικού σχεδίου είναι η παροχή υπηρεσίας, ή η ανάπτυξη και διάθεση διεργασίας, έχουν εξασφαλιστεί οι απαραίτητες συνεργασίες/ τεχνολογικό υπόβαθρο/ συνθήκες για την υποστήριξη του αντικειμένου του επιχειρηματικού σχεδίου;</p>		
3	<p>Εφόσον απαιτείται από τη φύση του επενδυτικού σχεδίου, έχει εξασφαλιστεί συνεχής και απρόσκοπτη επιστημονική, τεχνική και τεχνολογική υποστήριξη?</p>		

** Σημειώνεται ότι τυπικά βέλτιστη απάντηση θεωρείται η τεχνολογική ανακάλυψη για την οποία έχουν εφαρμοστεί διαδικασίες έρευνας και ανάπτυξης. Όμως, θα μπορούσαν να είναι δεκτές και απαντήσεις άλλων μορφών όπως η σώρευση πολύχρονης εμπειρίας, η και η τεκμηρίωση της ιδέας όπως προκύπτει από το Ε/Σ.

A4.1: Αν ΝΑΙ σε ένα ή περισσότερα από τα δύο πρώτα σημεία, τότε 75. Αν ΝΑΙ στο τρίτο ή / και το τέταρτο σημείο τότε 45.

A4.2: Αν ΝΑΙ σε οποιοδήποτε σημείο τότε 75

A4.3: Αν ΝΑΙ τότε 50

Αν ΟΧΙ για κάθε υποκριτήριο τότε μηδέν (0).



ΜΟΝΑΔΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
(Μο. Κ. Ε.)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΩΤΟΥ ΚΡΙΤΗΡΙΟΥ - ΚΡΙΤΗΡΙΩΝ (Α1 + Α2 + Α3 + Α4)